

Doeltreffendheid Samenwerking Jeugdhulp – Opmeer

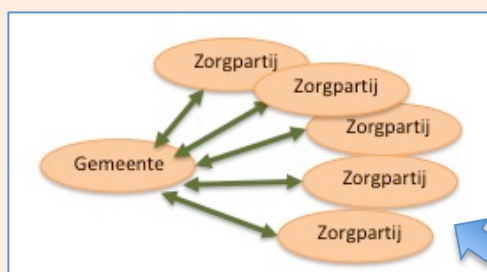
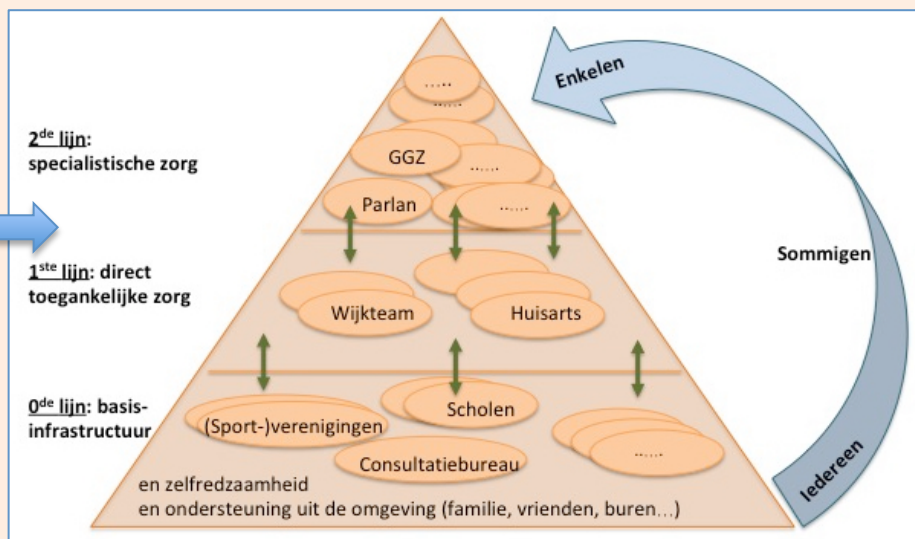
SITUATIE

Gemeente werkt voor jeugdhulp met **veel zorgpartijen** samen. Goede samenwerking is van belang voor:

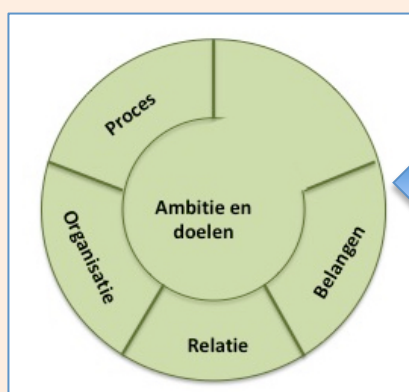
- verlenen van tijdige en juiste zorg
- preventie
- kostenbeheersing.

Doel van de transformatie: versterken eigen kracht jongeren en (dure) hulpverlening in de top van de **zorgpiramide** terugdringen.

ZORGPYRAMIDE



FACTOREN SAMENWERKING



ONDERZOEK RKC

Vraag: Hoe verloopt de samenwerking tussen gemeente en betrokkenen in de 0de, 1ste en 2de lijn van de jeugdhulp en wat betekent dit voor de doeltreffendheid van de jeugdhulp in Opmeer?

Scope: **samenwerkingsrelaties** tussen gemeente en zorgpartijen.

Bij een **succesvolle samenwerking** spelen verschillende factoren.

SAMENVATTING BEOORDELING NORMENKADER

DOEL EN PRIORITEITEN	Uitkomsten voor 0de, 1ste en 2de lijn
Kaders	⊗ ✓ ✓
Controle	⊗ ✓ ✓
Samenhang van doelen	⊗ ⊗ ✓
SAMENWERKING	Uitkomsten voor 2de lijn
Ambitie en doelen	⊗ ✓ ⊗
Belangen	⊗ ✓
Relatie	⊗ ⊗
Organisatie	⊗ ⊗ ⊗
Proces	✓ ✓ ✓

Hoofdpunten:

- Veel positief, wel verbeteringen mogelijk.
- Minder zicht op 0de en 1ste lijn dan 2de lijn.

CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN VANUIT GEVOERD BELEID

Conclusie 1: Kaders en controle zijn vooral gericht op het budget en nog te weinig op het maatschappelijk effect (→ versterken eigen kracht en terugdringen duurdere zorg).

Aanbeveling 1: Versterk kaderstelling en controle op het **maatschappelijk effect**.

Conclusie 2: Wat betreft structuur is veel goed geregeld. In de praktijk is meer aandacht nodig voor samenwerking: inzicht in belangen, invulling regierol, communicatie en evaluatie.

Aanbeveling 2: Stuur in de praktijk en vooral lokaal meer op belangrijke **samenwerkingsaspecten**.

CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN VANUIT NIEUW BELEID

Conclusie 3: Visie van Opmeer is niet opgesteld of geactualiseerd samen met zorgpartners. Er is een risico dat deze niet meer geheel passend is bij de huidige situatie.

Aanbeveling 3: **Actualiseer** de visie op jeugdhulp en vertaal aanbevelingen van landelijke onderzoeken op het gebied van jeugdhulp.

Conclusie 4: Er is meer aandacht nodig voor ketensamenwerking in beleid en uitvoering.

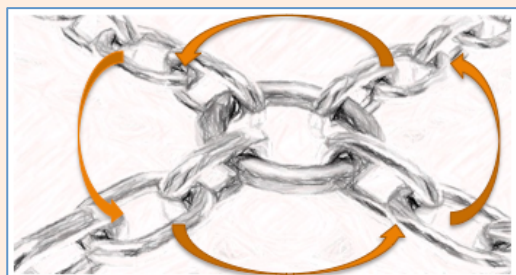
Aanbeveling 4: Ga in nieuw beleid en uitvoeringsplan nadrukkelijk en scherper aan de slag met **ketensamenwerking**.

PRINCIPES EFFECTIEVE KETENSAMENWERKING



Toekomst Opmeer: richten op **ketensamenwerking**

1. keus voor optimaliseren van samenwerking; richten op (selectie) strategische partners	4. monitoring moet nog (gezamenlijk) gericht worden op maatschappelijk effect
2. partners zijn nog niet betrokken bij beleid; nog geen uitvoeringsplan samen bepaald	5. blijvend leren moet meer aandacht krijgen vooral ook samen met partners
3. investering in goede managementinformatie is gaande; dit richten op cliënt	6. inzet op resultaatgestuurd werken goed afstemmen met zorgpartijen



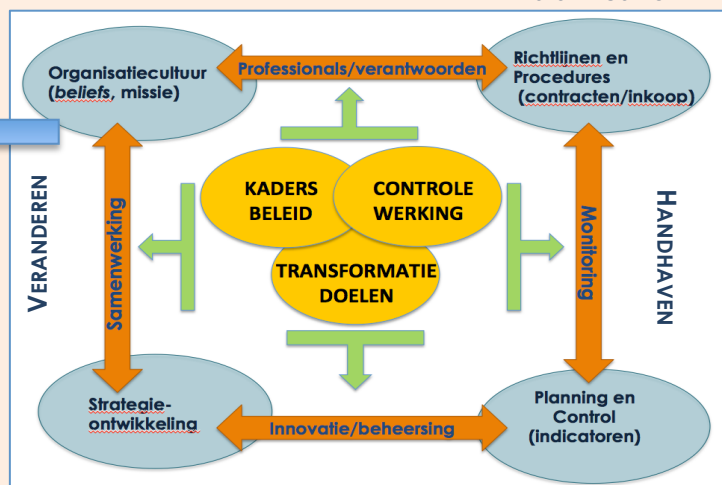
BESCHOUWING OP TRANSFORMATIE

Kijk ook vanuit de **brede context** van besturing van organisaties naar de balans tussen *handhaven* en *veranderen*.

Besteed aandacht aan twee vragen:

1. Moet aandacht meer liggen op *samenwerkingscultuur* en *-strategie* (veranderen)?
2. Gaat er niet teveel aandacht naar de 2^{de} lijn in plaats van naar de 0^{de} en 1^{ste} lijn?

BESTURINGSMODEL



Onderzoeksrapport: Doeltreffendheid Samenwerking Jeugdhulp, Gemeente Opmeer.
Eindrapport Deel 1: Bestuurlijke Nota, Deel 2: Nota van Bevindingen.

Rekenkamercommissie Medemblik – Opmeer (mei 2019)