

**Jaarverslag 2023**

**Ondersteuning Bestuurlijke  
Samenwerking Westfriesland**



**WESTFRIESLAND**

## Inleiding

Sinds 2005 voert de gemeente Hoorn als centrumgemeente een aantal taken uit voor de regio die voortvloeien uit de gemeenschappelijke regeling “Ondersteuning Bestuurlijke Samenwerking Westfriesland 2005”. Het regioteam ondersteunt en coördineert de regionale samenwerking in opdracht van de 7 Westfriese gemeenten. Dit jaarverslag geeft een overzicht van deze werkzaamheden in 2023.

Onder de gemeenschappelijke regeling vallen naast de ondersteuning van de regionale samenwerking ook de volgende (overige) taken:

- Coördinatie regionaal jeugdbeleid
- Secretariaat Regionale Urgentiecommissie Huisvesting

## Ondersteuning van de regionale samenwerking

Het regioteam draagt bij aan de regionale samenwerking en de ambities in het Pact van Westfriesland door:

1. **Faciliteren** regionale afstemming in portefeuillehoudersoverleggen ABZ, VVRE en Madivosa, afdelingshoofden VVRE en Madivosa, de Westfriese Samenwerkingsdriehoek, Kring Gemeentesecretarissen, strategisch adviseurs en adviesgroep triple helix.
2. **Versterken van de samenwerking** tussen gemeenten en maatschappelijke partners door het aandragen van oplossingen voor knelpunten en doen van voorstellen voor de ontwikkeling van het Pact en mogelijkheden voor financiering.
3. **Zichtbaar maken** van de ambities, ontwikkelingen, successen en aandachtspunten van het Pact en de regionale samenwerking.
4. **Bewaken van de samenhang** door het leggen van verbindingen tussen projecten en projectleiders die verbonden zijn aan het Pact. Behouden van overzicht op voortgang regionale projecten.
5. **Versterken en onderhouden van verbindingen** met regio Alkmaar, regio De Kop, de samenwerking in Noord-Holland Noord, de MRA, de Provincie Noord-Holland en ministeries.

Het regioteam bestond in 2023 uit een regiosecretaris, een secretaris van de bestuurlijke overleggen Madivosa en VVRE, een netwerkregisseur voor de triple helix samenwerking, een



communicatieadviseur en administratieve ondersteuning. De formatieve omvang van het regioteam in 2023 was 3,89 fte.

## Pact van Westfriesland

Regio Westfriesland heeft de ambitie om te behoren tot de meest aantrekkelijkste regio's om te wonen, werken en leven. Om dat te bereiken is het Pact van Westfriesland gesloten. Inmiddels is met het Pact van Westfriesland een stevige basis gelegd voor duurzame samenwerking in de regio.

In het huidige Pact 7.1 uit 2020 is een uitvoeringsagenda opgesteld op zes thema's:

1. Wonen, Leefbaarheid en Bereikbaarheid
1. Arbeidsmarkt & Onderwijs
2. Ondernemen & Economie
3. Energietransitie & Klimaatadaptatie
4. Vrije Tijd & Recreatie
5. Zorg & Sociaal Domein

## Resultaten portefeuillehoudersoverleggen

### ABZ

In het portefeuillehoudersoverleg Algemeen Bestuurlijke Zaken (ABZ) wordt in de volle breedte gesproken over de ontwikkelingen binnen de regionale samenwerking en het Pact van Westfriesland. Daarnaast is aandacht voor bestuurszaken, lobby en veiligheid. Het ABZ bestaat uit de zeven burgemeesters van de gemeenten van Regio Westfriesland. De voorzitter is de burgemeester van Hoorn. De regiosecretaris is secretaris van het ABZ.

In 2023 is het ABZ zes keer bijeengekomen. Belangrijke onderwerpen waren regionale financiën, lobby, integrale veiligheid, de doorontwikkeling van het Pact van Westfriesland en de regionale raadsledenbijeenkomsten, de versterking van de triple helix samenwerking en de bestuurlijke samenwerking in de regio.

### Madivosa en VVRE

Op basis van de GR OBS voorziet de gemeente Hoorn in het voorzitterschap en het regioteam

voert het secretariaat van de portefeuillehoudersoverleggen Madivosa en VVRE. Voorstellen aan het Madivosa en de VVRE zijn ambtelijk voorbereid en afgestemd met de aangewezen dossierhouders. De agendacommissie bespreekt de agenda en voorstellen waarna de inhoudelijk bespreking met de portefeuillehouders plaatsvindt.

Ook vinden er afdelingshoofden-overleggen Madivosa en VVRE plaats. Per gemeente is een vertegenwoordiger lid van het afdelingshoofdenoverleg, waarbij de SED-gemeenten door één of twee afdelingshoofd(en) wordt vertegenwoordigd. De afdelingshoofden-overleggen hebben in 2023 respectievelijk 10 en 5 keer plaatsgevonden, waarbij het regioteam zorgdraagt voor de voorbereiding en besluitenlijsten.

## Madivosa

Het Madivosa bestaat uit vertegenwoordiging van wethouders uit de zeven Westfriesse gemeenten. Het portefeuillehoudersoverleg Madivosa is in 2023 acht keer bij elkaar geweest, er is o.a. gesproken over:

### *Resultaatgericht bekostiging inkoop*

- Bestuursopdracht aanbevelingen Resultaatgericht Werken en Netwerkorganisatie
- Stip op de Horizon, behorend bij Inkoop Jeugd en Wmo 2025.

### *Maatschappelijke Opvang, Beschermd wonen en nazorg*

- Concept Toekomstvisie Kwetsbare inwoners 2024-2028 als basis voor de komende jaren van de regionale samenwerking op dit dossier; ambitie en kaders voor de besteding van het regionale budget.
- Contourennotitie OGGZ. Hierin staat beschreven wat OGGZ is, wie de doelgroepen zijn, hoe het zorglandschap eruitziet en wat de verschillende (maatschappelijke) vraagstukken zijn. De uitwerking zal landen in de nieuwe Toekomstvisie Kwetsbare inwoners.
- Verlenging van de regionale overeenkomsten Maatschappelijke Opvang en Beschermd Wonen tot 1 januari 2025.
- Voorbereiding op Inkoop MO/BW 2025, o.a. vaststelling regionale beleidskaders.
- Verlenging van financiering inloopvoorzieningen GGZ tot 1 januari 2025.
- Westfriesland heeft zich aangemeld voor de tweede ETHOS-telling dak- en thuisloosheid. Deze vindt plaats in het voorjaar van 2024.
- Inkoop Wonen met ondersteuning 2025 e.v.; voor inwoners met een woon- en

ondersteuningsbehoefte.

- Bestuursopdracht Westfries Escalatieladder (voor kwetsbare doelgroepen).

#### *Ontwikkelagenda onderwijs en jeugdhulp (Regionaal Educatieve Agenda)*

- Ondertekening van het convenant Schoolmaatschappelijk Werk Voortgezet Onderwijs 2023-2026 door gemeenten in Westfriesland en de schoolbesturen in het samenwerkingsverband voortgezet onderwijs.

#### *Doelgroepenvervoer*

- Ondertekening nieuwe regionale bestuursovereenkomst doelgroepenvervoer Westfriesse gemeenten, ingaande per 1 augustus 2023 tot uiterlijk 1 augustus 2030

#### *(Bovenregionale) Specialistische Jeugdhulp/zorg*

- Bestuursopdracht Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming
- Uitvoeringsplan 'Houtskoolschets Westfriesland'; o.a. de pilots kleinschalige woonvoorzieningen en verklarende analyse.
- Toekomst Verwijsindex Vroeg Samenwerken in NHN; contract en convenant eindigen op 1 oktober 2024

## **VVRE**

Het VVRE bestaat uit vertegenwoordiging van wethouders uit de zeven Westfriesse gemeenten. Het portefeuillehoudersoverleg VVRE is in 2023 acht keer bij elkaar geweest, er is o.a. gesproken over:

#### *Wonen, leefbaarheid en bereikbaarheid*

- Afronding project Huisvesting buitenlandse werknemers.
- Woonbehoefte-onderzoek Westfriesland, resulterend in een verhoging van de jaarlijkse nieuwbouwambitie en de planvoorraad tot 2023 en een verdeling van de woningbouwopgave naar gemeente.
- Opdracht gegeven tot het verder onderzoeken van mogelijke achtervang-locaties tot 2030.
- Ondertekening convenant Toekomstbestendige Woningbouw. Met deze ondertekening zetten de gemeenten een belangrijke stap voorbij de bestaande richtlijnen voor nieuwe gebouwen. Zo staan er in het convenant ook regels voor een gezonde leefomgeving
- Circulaire deal Secundaire bouwmaterialen NHN, een belangrijke stap in het hergebruik

van grondstoffen die vrijkomen na sloop van gebouwen.

- Woondeal NHN 2.0 en het Rijk met afspraken om snel meer (betaalbare) woningen te bouwen.
- Uitvoering Plan van aanpak Uitrol 5G in Regio Westfriesland.

#### *Vrije Tijd*

- Promotieplan Westfriesland; uitvoering toeristische samenwerking en promotie.

#### *Ondernemen en economie*

- Actualisatie Detailhandelsvisie Westfriesland 2023.
- Werkwijze regionale afstemming nieuwe werklocaties NHN.
- REA (Regionale Economische Agenda); verantwoording budget 2022 en 2023, tussenrapportage uitvoering 2023 en bestemming van budget 2024.
- Deelname Westfriesland aan de Leader subsidieregeling; een Europees programma dat bijdraagt aan een leefbaar en economisch vitaal platteland.

#### *Energietransitie en klimaatadaptatie*

- Uitvoeringsagenda Klimaatadaptatie 2021-2025; monitoring voortgang 2021-2022.
- Regionale samenwerking uitvoering Klimaatakkoord, opdracht om namens zes Westfriesse gemeenten een kwartiermaker aan te trekken.

#### *Water*

- Programma Grip op indirecte lozingen 2024-2026.

#### *Bereikbaarheid, Mobiliteit en Infrastructuur*

- Actieprogramma Westfriesse Lijn (onderdeel van Regionale Ontwikkelagenda Noord-Holland).

#### *Ruimtelijke Ordening*

- Analysedocument Ontwikkelperspectief Noord-Holland Noord.
- Ruimtelijke agenda Westfriesland.

### **Gezamenlijk overleg Madivosa/VVRE**

In het vergaderschema wordt rekening gehouden met de mogelijkheid om gezamenlijk bij elkaar te komen voor onderwerpen die zowel behandeling behoeven in het Madivosa als in de VVRE. In

2023 is zes keer gezamenlijk vergaderd, er is o.a. gesproken over:

- Resultaat Beleidsregels Woningdelen, woningsplitsen en kamerverhuur in Westfriesland, inclusief uitwerking per lokale gemeente.
- Opdracht Onderzoek naar gezamenlijke (sport) evenementen.
- De (regionale) Urgentieverordening 2023 is door de raden in Westfriesland vastgesteld.
- Aanvraag Regio Deal 'Samen Noord-Holland Noord versterken' (zie ook verderop).

## Overige resultaten regionale samenwerking & regioteam

### *Start doorontwikkeling Pact van Westfriesland*

In 2023 is een begin gemaakt met de doorontwikkeling van het Pact van Westfriesland. Zo is gestart met het in kaart brengen van de projecten uit het Uitvoeringsprogramma van het Pact. Ook is een onderzoek gedaan naar het projectmatig werken binnen Regio Westfriesland. De aanbevelingen uit dit onderzoek worden gebruikt voor de totstandkoming van een nieuw Pact in 2024.

### *Adviesgroep Triple Helix*

In 2022 is als onderdeel van de doorontwikkeling van het Pact 7.1 besloten om een Adviesgroep Triple Helix op te starten (als vervanger van de stuurgroep Pact) die zich richt op de drie focuspunten (nieuwe energie, versnellen woningbouw en zorginnovatie) waarop we met elkaar versnelling willen aanbrengen. In de adviesgroep zitten vertegenwoordigers die een sterke binding hebben met deze onderwerpen met als doel om hiermee in de praktijk aan de slag te gaan. De adviesgroep bestaat uit drie wethouders (elk als inhoudelijk aanspreekpunt binnen de overheid voor een focuspunt) en vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven, het onderwijs en de zorg. De netwerkregisseur is aangesteld als katalysator, organisator en verbinder in het proces om de triple helix samenwerking in Westfriesland verder te verstreken. De netwerkregisseur is secretaris van het overleg. De adviesgroep is na de zomer van 2023 gestart en in 2023 twee keer bij elkaar gekomen.

### *Samenwerking in Noord-Holland Noord*

Op het niveau van Noord-Holland Noord wordt steeds meer samengewerkt tussen de 17 gemeenten en de drie deelregio's. Naast Regio Westfriesland bestaat NHN uit Regio Alkmaar en Regio Kop van Noord-Holland. Er zijn drie GR-en die voor heel NHN werken (GGD Hollands Noorden, Omgevingsdienst NHN en de Veiligheidsregio NHN) en daarnaast zijn er

netwerkorganisaties actief zoals het Ontwikkelingsbedrijf NHN en het Regionaal Platform Arbeidsmarktbeleid NHN.

In het IBAO (interbestuurlijk afstemmingsoverleg) en op een aantal thema's zoals wonen, bereikbaarheid, economie en recreatie en toerisme stemmen de gemeenten met elkaar af. Bestuurders van de regiogemeenten vertegenwoordigen regio Westfriesland in deze overleggen. Het regioteam is actief binnen de samenwerking in NHN en zorgt voor een goede verbinding naar de regiogemeenten, bijvoorbeeld door agendering in de regionale overleggen zoals Madivosa en VVRE. De regiosecretaris fungeert als vooruitgeschoven post.

#### *Regio Deal NHN*

Eind oktober 2023 is het voorstel voor het aanvragen van een Regio Deal ingediend. Het voorstel 'Samen Noord-Holland Noord versterken' is een samenwerking tussen de 17 gemeenten van NHN, 3 onderwijsinstellingen en 3 ondernemersverenigingen. Het hoofddoel van deze Regio Deal is het versterken van de brede welvaart in NHN. Dat is nodig om de economische verschraving een halt toe te roepen door inzet op drie subdoelen:

1. Het behouden en aantrekken van praktijkgericht geschoolden en meer theoretisch opgeleiden naar de regio;
2. Het verbeteren van het vestigingsklimaat voor huidige en toekomstige ondernemers, met name die zich aansluiten bij de topsectoren van NHN (agri & food, energie en water & maritiem);
3. Het bieden van een aantrekkelijke en bereikbare leefomgeving.

Op basis van de subdoelen zijn drie programmalijnen opgesteld waarop bij toekenning van de deal gaat worden ingezet: beter leren, beter werken en beter leven. Een belangrijke voorwaarde om deze doelen te kunnen behalen is het verbeteren van de bestaande samenwerking in NHN.

Op 9 februari 2024 is bekend geworden dat de Regio Deal aan de regio Noord-Holland Noord is toegekend voor een bedrag van €32,5 miljoen. Met cofinanciering vanuit de regio komt het totale budget uit op €65 miljoen. In 2024 wordt de deal in afstemming met het Rijk verder uitgewerkt. Het regioteam heeft als onderdeel van de organisatie in NHN een actieve bijdrage geleverd in de totstandkoming van de deal.

#### *Communicatie*

- Inrichting LinkedIn-bedrijfspagina voor Regio Westfriesland. Op de LinkedIn-pagina worden eigen berichten geplaatst en berichten van samenwerkingspartners zowel intern



als extern gedeeld. Eind 2023 had dit kanaal zo'n 1350 volgers.

- Ontwikkeling nieuwe website voor regiowestfriesland.nl die op 1 februari 2024 live is gegaan. Op deze website staat informatie over Regio Westfriesland, het Pact van Westfriesland, het uitvoeringsprogramma met de Pact-projecten, de organisatie van Regio Westfriesland, een toelichting op de regionale overleggen en de Gemeenschappelijke Regelingen. Daarnaast staan er nieuwsitems op en een agenda. Kijk op [Home - Regio Westfriesland](#).
- Doorontwikkeling van de Regio Westfriesland-huisstijl. Dit om te komen tot een herkenbare en eenduidige uitstraling van alle projecten en activiteiten van Regio Westfriesland.
- Organisatie van fysieke bijeenkomsten voor samenwerking en inspiratie:
  - Op 6 maart 2023 was de 1e Dag van Westfriesland. Een samenwerking tussen de Westfrieze Bedrijvengroep en Regio Westfriesland.
  - Op 2 november werd de 1e Regiodag georganiseerd in het gemeentehuis in Opmeer. Alle bestuurlijke overleggen vinden dan op één locatie plaats en er is een gezamenlijk lunchprogramma met een inspiratiesessie.
- Met meerdere samenwerkingspartners (triple helix) zijn interviews gedaan, zowel voor artikelen als video's. Zo is er een video verschenen met Herman Janssen van Zeeman Vastgoed, en is er een artikel verschenen met een interview met Wiebe Terpstra, directeur van het Horizon College. Ook zijn er interviews gedaan met Jolanda Buwalda van Omring en Hans-Peter Baars van de Westfrieze Bedrijvengroep.
- Verschijning digitale nieuwsbrief, 6x in 2023 en verzonden naar zo'n 350 abonnees. In de nieuwsbrief staan nieuwsberichten met foto's waarvan een deel ook via LinkedIn zijn verspreid.

Alle communicatieactiviteiten in 2023 hebben bijgedragen aan branding van Regio Westfriesland, als regio waarin er goed en vruchtbaar wordt samengewerkt waardoor Westfriesland sterker, mooier en aantrekkelijker wordt.

## Overige taken GR OBS

### *Regionaal Programmamanager Jeugdbeleid en Wmo*

- In 2023 is deze rol tot november ingevuld door een externe in de functie van regionaal coördinator jeugdbeleid.
- Er zijn een aantal landelijk grote vastgestelde opgaven waar Regio Westfriesland mee

aan de slag moet. Voor de jeugdzorg blijft daarom aankomende jaren regionaal coördinatie en sturing nodig. Er zitten hier ook veel raakvlakken met de Wmo.

- Vanaf 1 november 2023 is daarom een regionaal programmamanager Jeugdzorg en Wmo aangesteld om de taken van de regionaal coördinator over te nemen.
- De programmamanager zorgt ervoor dat regionale projecten op elkaar zijn afgestemd en effectief worden uitgevoerd om de overkoepelende doelstellingen van de landelijke opgaven te halen.

#### *Secretariaat Regionale Urgentiecommissie Huisvesting (RUC)*

Het (ambtelijk) secretariaat voor de 7 Westfrieze gemeenten is ondergebracht bij de gemeente Hoorn. De commissie heeft in 2023 in totaal 358 urgentieaanvragen behandeld. Er zijn 259 beslissingen genomen en 99 aanvragen aangehouden. Van de 259 besluiten zijn er 94 toegewezen en 165 afgewezen.

#### *Commissie Bezwaren Urgentie (Cbu)*

- Er wordt gehoord en geadviseerd door een ambtelijke hoorcommissie. De beslissingen worden genomen op basis van de Regionale Urgentieverordening, die in alle deelnemende gemeenten gelijk is. De Urgentieverordening wordt eenmaal in de vier jaar herzien. De laatste verordening is 1 juli 2023 in werking getreden.
- De Cbu heeft in 2023 in totaal 20 bezwaren ontvangen, waarvan één bezwaar gegrond en 12 bezwaarschriften ongegrond zijn verklaard. Zes bezwaren zijn ingetrokken en één bezwaar is niet ontvankelijk gebleken. Het aantal bezwaarschriften is ten opzichte van 2022 met 17% afgenomen.